

## STICHTING ECHELON

### Financieel jaarverslag

### Balans

	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Activa</b>		
Vorderingen en voorraad boeken	€ 6.612,00	€ 8.020,00
Liquide middelen	€ 6.971,00	€ 7.816,00
<b>Totaal activa</b>	<b>€ 13.583,00</b>	<b>€ 15.836,00</b>
<b>Passiva</b>		
Eigen vermogen	€ 12.160,00	€ 14.848,00
Schulden-kortlopend	€ 1.423,00	€ 988,00
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 13.583,00</b>	<b>€ 15.836,00</b>

### Resultaat

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Verkopen en commissies	€ 1.475,00	€ 693,00
Kostprijs verkochte boeken	€ 226,00	€ 732,00
<b>Resultaat van verkopen en commissies</b>	<b>€ 1.249,00</b>	<b>€ -39,00</b>
<b>Andere baten en lasten</b>		
<b>Afboeking van de voorraad</b>	<b>€ 2.025,00</b>	<b>€ -</b>
<b>Resultaat van verkopen, commissies en andere baten en lasten</b>	<b>€ -776,00</b>	<b>€ -39,00</b>
<b>Algemene kosten</b>	<b>€ 1.910,00</b>	<b>€ 1.064,00</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>€ -2.686,00</b>	<b>€ -1.103,00</b>

 The logo for Echelon features the word "Echelon" in a bold, black, sans-serif font. The letter "E" is significantly larger than the other letters. A thin, curved line arches over the "E" and extends to the right. Below the text is a horizontal gradient bar that transitions from a light orange on the left to a darker orange on the right.	<p><b>JAARVERSLAG 2019</b></p> <p><b>STICHTING ECHELON</b></p>
--	--

## **ANBI**

De stichting is door de belastingdienst erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI) (fiscaalnummer 8056.46.383). De bestuursleden zijn vrijwilligers die geen beloning ontvangen voor hun werkzaamheden.

De Stichting Echelon is gevestigd op Oudegracht 26-D, 1811 CL Alkmaar

Tel. 072 5618364 / 06 53798520

## Inhoudsopgave

1. Aanleiding
2. Huidige situatie
3. Bestuur
4. Doelgroepen
5. Onze uitgaven
6. Team
7. Lezingenaanbod
8. Ambassadeurs
9. Comité van aanbeveling
10. Website
11. Een LinkedIn-pagina
12. Kernwoorden van stichting Echelon
13. Actiepunten voor 2020
14. Tot slot

## 1. Aanleiding

De statuten van Stichting Echelon geven een brede doelstelling weer, namelijk:

- + het bevorderen van permanente educatie;
- + het bevorderen van onafhankelijkheid van de betrokkenen bij de permanente educatie;
- + het ontwikkelen en uitgeven van les-en cursusmateriaal ten behoeve van permanente educatie;
- + het verrichten en uitvoeren van al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord.

Op basis van de doelstelling is het mogelijk om de activiteiten van Echelon uit te breiden en te verdiepen in de vorm van 'speerpunten' op het gebied van 'levensbeschouwing', 'levensvragen' en 'communicatie'.

## 2. Huidige situatie

Het is van essentieel belang te constateren dat het netwerk van Echelon bestaat uit leerkrachten, docenten, bestuurders, ouders en anderen die werken of betrokken zijn bij het basisonderwijs en bij de onderwijsopleidingen. Daarom zal Echelon de ontwikkelingen van haar netwerk blijven volgen en het zo nodig proberen te verbreden om haar doelstelling zo veel mogelijk uit te kunnen dragen. Echelon is van mening dat haar website uitermate geschikt is om de doelstellingen uit te dragen vanwege het interactieve karakter ervan waardoor er een platform gecreëerd is voor belangstellenden en voor nieuwe doelgroepen. Mogelijk vereist dit een verdere uitbreiding van de website waarbij gedacht wordt aan de mogelijkheid de doelgroepen te specificeren om ze specifiek aan te kunnen spreken en informatie te geven op het gebied van levensbeschouwing, levensvragen en communicatie.

Een kanttekening die hierbij geplaatst kan worden is dat digitaal contact slechts een imitatie is van een persoonlijk gesprek. Een telefoongesprek kan geschikt zijn omdat het een tweerichtings- en direct verkeer is. Hoewel digitaal en telefonisch contact welkom is, hecht Echelon veel waarde aan persoonlijke gesprekken en ontmoetingen.

Bovengenoemde uitbreidingen en ontwikkelingen zullen het imago en de bekendheid van Echelon verbeteren op voorwaarde dat het essentiële karakter en doelstellingen zichtbaar blijven. Verder wordt overwogen om met andere organisaties partnerships aan te gaan met als doel het aanbieden van cursussen, workshops, lezingen en uitgaven uitgesplit over de verschillende thema's en doelgroepen.

## 3. Bestuur

Het is belangrijk dat Echelon een ambitieus bestuur heeft dat zowel kennis als inzicht heeft in de doelstelling en dat in staat is contacten te leggen en te onderhouden met haar netwerk. Momenteel is Jos van Remundt de voorzitter. Jos werd om zijn kennis van het netwerk van Echelon als interim-voorzitter aangesteld na het aftreden van de vorige voorzitter zodat de ontwikkeling van Echelon doorgang kon vinden. Inmiddels is de tijd rijp voor een definitieve opvolger die samen met andere leden van het bestuur het gezicht van de Stichting Echelon kunnen bepalen en uitwerken.

Jan Hendriksen fungeert als penningmeester.

Naast de veelvuldige digitale contacten tussen het bestuur en de begeleiders, vergaderde het bestuur in 2019 viermaal. Daarnaast zijn er in 2019 14 bijeenkomsten met Annette Bekker geweest waarbij de nadruk lag op de uitwerking van het communicatieplan i.v.m. de opzet van een nieuwe website.

#### 4. Doelgroepen

Stichting Echelon is vooral gericht op het primair onderwijs, pabo's en lerarenopleidingen. De stichting heeft daar een breed netwerk en expertise opgebouwd.

Veel van de uitgaven en publicaties zijn daarop gericht. De doelgroep zou groter kunnen worden als het aanbod van Echelon op het gebied van levensbeschouwing, levensvragen en communicatie zich ook gaat richten op de HBO en WO-opleidingen.

Dit zal positieve gevolgen hebben voor de nieuwe uitgaven en publicaties van Echelon. De nieuwe uitgaven en publicaties zouden dan slechts de noodzakelijke basisinformatie moeten bevatten die voor HBO-WO opleidingen van belang zijn, zoals de nieuwe uitgave van 'De Achterkant van Verhalen' dat al heeft. Op de online leeromgeving: het 'leerportaal' op de website van Echelon, zal dan voor de HBO en WO-opleidingen van modules zoals 'verpleegkunde', 'praktische psychologie', 'religiestudies', 'rechten', 'filosofie' en natuurlijk ook de 'lerarenopleidingen' voorzien worden. Deze online leeromgeving wordt gericht op de betrokken doelgroepen door die te voorzien van casussen, voorbeelden, verhalen, oefeningen, vragen en (deel)toetsen.

In het verlengde hiervan zou de uitgave 'Inleiding in identiteit en burgerschap', die vrijwel geheel gericht is op het basisonderwijs en de PABO's, herschreven moeten worden, zodat het ook voor andere opleidingen aantrekkelijk en bruikbaar wordt.

#### 5. Onze uitgaven

##### a. Geestelijke stromingen geven.

Via de Koninklijke uitgeverij Van Gorcum geven wij het leerboek 'Geestelijke stromingen geven' uit, geschreven door Jos van Remundt en Marleen Boon-Jansen als coauteur en eindredacteur met illustraties van Charlotte Bruijn. De behoefte aan gedegen kennis over geestelijke stromingen wordt in de maatschappij sterk gevoeld, waaronder ook in het onderwijs. Echelon zet zich in voor zinvolle gesprekken over levensvragen in de klas (levensbeschouwelijke communicatie). In dit boek zijn kennis en verdieping praktisch gekoppeld. Door de eisen die aan pabo's en scholen worden gesteld om Geestelijke stromingen aantoonbaar in het lesprogramma op te nemen en om de communicatie tussen leerkrachten en leerlingen over levensvragen goed te laten verlopen, is dit boek een waardevol hulpmiddel. Het boek is opgebouwd aan de hand van zes levensvragen, zoals 'Wie is de mens' en 'Wat is goed en kwaad'. Iedere vraag wordt belicht volgens dezelfde structuur: Waarom? (Over inhoud en nut van levensvragen), Daarom! (Met kennis en achtergronden over levensvragen) en Doen! (Hoe je levensvragen in je lessen kunt verwerken)

##### b. In Goede Handen

In het verlengde van 'Geestelijke stromingen geven' geven wij het handboek voor levensbeschouwelijke communicatie en identiteit 'In Goede Handen' uit (tweede druk), eveneens via de uitgeverij Van Gorcum.

##### c. Verhalen die ertoe doen

'Verhalen die ertoe doen' (uitgegeven door uitgeverij Ebruon) is het eerste volwaardige basisboek over de identiteit van de school en over hoe om te gaan met levensvragen. Het is geschreven voor gebruik op pabo's en voor individuele leerkrachten. Het is ook geschikt als een (verdiepend) basisboek voor bijvoorbeeld een identiteitscoördinator op de basisschool. Zowel de theorie achter de identiteit en levensvragen als ook de praktische omschrijving komt aan de orde. Het boek behandelt de gehele achtergrond van traditie en levensvragen en ondersteunt dit met voorbeelden,

afbeeldingen en teksten. De aangeleverde formats geven de mogelijkheid de identiteit van de school te omschrijven en in te vullen

d. De Vleugels van de Tijd'

Het boek: 'De Vleugels van de Tijd' (dagopeningen, actieve pluriformiteit) is onmisbaar voor iedereen die met groepen kinderen werkt aan de onderlinge herkenbaarheid en de sociale binding. Het uitgangspunt van dit boek is dat elke school in de praktijk te maken heeft met leerlingen van verschillende culturele achtergronden. Het boek levert een bijdrage aan de normen- en waardenontwikkeling van de kinderen, maar stimuleert vooral ook hun creativiteit.

e. Emotionele vorming

Ten behoeve van emotionele vorming beschikt Stichting Echelon over twee boeken: het boek 'Uitstekend goed' bevat sociale vaardigheidslessen met drama voor de middenbouw van de basisschool. Het boek 'Ik kon mijn adem niet ademen' bevat dramalessen over emoties. Het boek is bestemd voor de middenbouw van de basisscholen.

f. Burgerschap

In samenwerking met uitgeverij Boom is een nieuw boek uitgekomen dat bestemd is voor de Pabo: INLEIDING IDENTITEIT EN BURGERSCHAP. Dit handboek 'inleiding identiteit en burgerschap' behandelt de verschillen en overeenkomsten binnen het onderwijs en hoe deze verschillen bespreekbaar gemaakt kunnen worden om te kunnen leiden tot nieuwe keuzes en perspectieven

## 6. Team

Het team van Echelon bestaat slechts uit:

Wanita Adjiembaks  
Marleen Boon-Jansen  
Kirsten van Dijk-Smit  
Layla Hacene  
Myrthe Kelder  
Jos van Remundt

De kracht van Echelon ligt in de vakbekwaamheid en professionaliteit van het team dat echter slechts deels beschikbaar is.

Daarom wordt gezocht naar teamleden die bereid zijn opdrachten die bij Echelon binnenkomen uit te voeren.

Echelon was gedurende 2019 ingeschreven in het Centraal Register Kort Beroepsonderwijs waarmee Echelon voldoet aan de Kwaliteitscode voor Opleidingsinstellingen voor Kort Beroepsonderwijs.

De algemene voorwaarden van het professionaliseringsprogramma zijn opgesteld en staan gepubliceerd op de website van Echelon.

Stichting Echelon ziet het belang van het organiseren van bijeenkomsten met nieuwe en de huidige teamleden om onze doelen, verwachtingen, procedures en planning te bespreken en om kennis met elkaar te kunnen maken om tot een goede samenwerking te komen.

## 7. Lezingenaanbod

Echelon biedt lezingen aan over de doelen en het aanbod van Echelon ten behoeve van schoolteams, ouders en schooldirectie(s). De lezingen worden gegeven door leden van het Echelonteam en zijn gratis. Alleen voor reiskosten en eventuele verblijfskosten vragen wij een vergoeding. Een overzicht van de mogelijke onderwerpen:

- a. Bijbel en Koran door Layla Hacene en Jos van Remundt
- b. De zes levensvragen op school door Marleen Boon-Jansen, Kirsten van Dijk-Smit of Jos van Remundt
- c. Levensbeschouwelijke communicatie op school door Marleen Boon-Jansen, Kirsten van Dijk-Smit of Jos van Remundt
- d. Hoe implementeer ik levensbeschouwing in mijn schoolplan door Jos van Remundt
- e. Geestelijke stromingen door Marleen Boon-Jansen, Kirsten van Dijk-Smit of Jos van Remundt
- f. Preventie tegen pesten door Jos van Remundt
- g. Moeilijke momenten op school: rouw, scheiding, verhuizen... door Jos van Remundt
- h. Botsende waarden op school door Wanita Adjiembaks, Layla Hacene of Jos van Remundt
- i. De neuzen dezelfde kant op, over een goed schoolklimaat door Jos van Remundt
- j. Informatie over de islam door Layla Hacene
- k. Informatie over het christendom door Jos van Remundt
- l. Informatie over het hindoeïsme door Wanita Adjiembaks

## 8. Ambassadeurs

Echelon heeft een netwerk van personen die zich door hun specialiteit in en/of betrokkenheid bij levensbeschouwelijke communicatie in het basisonderwijs verbonden voelen met Echelon. In hun omgeving treden zij op als ambassadeur van het gedachtegoed en het aanbod van Echelon:

Sytske Blaauw

Johan Bond

Carlijn van Bosheide

Marc Brinkhuis

Nikki van Dijk

Talytha Schothuis-Logtenberg

Sanne Schaafsma

Tamara Sijlbing

Manon Toonen

## 9. Comité van Aanbeveling

De betrokkenheid van het comité van aanbeveling is voor stichting Echelon van grote waarde en het is een eer dat deze personen hun naam aan stichting Echelon willen verbinden. Zij dragen de doelstellingen van Stichting Echelon een warm hart toe en zij vragen aandacht voor de noodzaak van goede levensbeschouwelijke educatie en communicatie in Nederland en België. Echelon streeft naar een herkenbaar comité van aanbeveling

Roger van Boxtel  
Mohammed Cheppih  
Andrée van Es  
Gerda Havertong  
Lydia Rood  
Awraham Soetendorp  
Rik Torfs  
Manon Uphoff  
Marjoleine de Vos  
Herman Wijffels

## 10. Website

Sinds eind 2019 bezit stichting Echelon een nieuwe website, opgezet door Renee van de Kruijf van Webdesign punt.nl. De teksten van deze website zijn verzorgd door Annette Bekker. De website is voor ons een aanleiding om 'nieuw leven in te blazen' in Stichting Echelon door initiatieven te ontwikkelen die leiden tot verdieping en verbreding voor de stichting. Dit alles binnen de doelstelling van de stichting.

De website wordt onderhouden en aangevuld door Webdesign punt.nl. Het aanbod en informatie van Echelon staat centraal in de website:

## 11. Een LinkedIn-pagina

Het te zijner tijd aangaan van een lidmaatschap met LinkedIn kan waardevol zijn omdat veel leden van ons netwerk van dit medium gebruik maken om op de hoogte te blijven van ontwikkelingen, om informatie over bedrijven en instellingen te verzamelen of om contacten te leggen. Een eigen pagina op LinkedIn geeft Echelon de mogelijkheid zich te profileren door het plaatsen van berichten over ontwikkelingen en aanbiedingen.

## 12. Kernwoorden van stichting Echelon

- Levensvragen
- Communicatie
- Pluriformiteit
- Diversiteit
- Levensverhalen
- Traditie
- Betrokkenheid
- Mensenrechten
- Waarden en normen
- Inzicht en kennis
- Gemeenschap versus individu
- Samenhang
- Kansen
- Vooruitkomen

## 13. Actiepunten voor 2020

Stichting Echelon is van plan om in 2020 en de jaren daaropvolgend een impuls te geven aan de uitvoering van hier onder genoemde actiepunten. In 2019 werden al aanzetten gegeven zoals de nieuwe website en de start van een nieuwe uitgave. Indien vereist kan het accent in de uitvoering van de actiepunten worden aangepast. De actiepunten hieronder in volgorde van prioriteit

1. Uitbouw van het bestuur
2. Een LinkedIn Echelon pagina opzetten
3. Uitbouw en professionalisering team
4. Comité van aanbeveling uitbreiden
5. Voortgang uitbouw en verdieping van de website
6. Lancering en PR rondom de nieuwe uitgave 'De Achterkant van Verhalen' 2<sup>e</sup> helft van 2020
7. Klanten werven voor seizoen 2020 – 2021

## 14. Tot slot

De ontwikkeling van de stichting Echelon is nooit af. Het is zoeken, twijfelen, verwonderen. Ondanks of dankzij de veranderingen op maatschappelijk en levensbeschouwelijk vlak is er een continuïteit: op zoek naar een eigen en gemeenschappelijke samenhang.